

Les relations internationales constituent l'un des points-clés en termes de positionnement et de stratégie pour un établissement d'enseignement supérieur, tout particulièrement pour une Grande Ecole d'ingénieurs comme l'INSA de Toulouse.

La mondialisation de l'économie et les évolutions très rapides des sciences et technologies imposent à nos ingénieurs une grande adaptabilité. Celle-ci doit s'acquérir pendant leurs années de formation dans l'école, notamment par le biais de séjours à l'étranger pour des études ou des stages.

L'établissement attache une très grande importance au développement des relations internationales en cohérence avec la formation et la recherche. C'est la raison pour laquelle plus de 30 personnes (enseignants-chercheurs et personnels administratifs) sont impliquées dans les relations internationales de l'INSA de Toulouse : les correspondants RI dans les préorientations et les départements, les coordinateurs des programmes internationaux (Asinsa, Norginsa, Iberinsa, Enginsa, n+i,...), les personnels rattachés à la Direction des Relations Internationales, les chargés de mission et les responsables des Masters of Science qui sont plus particulièrement destinés aux étudiants étrangers.

L'obligation pour les élèves-ingénieurs INSA de partir à l'étranger (études ou stage) depuis 2006 a généré la mise en place d'un très grand nombre de partenariats bilatéraux, en Europe ou hors Europe (environ 230), en accord direct ou sous couvert de l'Université Fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées (UFTMiP – établissement de type COMUE dont l'INSA Toulouse est l'un des membres fondateurs) ou du Groupe INSA. Plus de 650 étudiants INSA partent à l'étranger chaque année, dont plus de la moitié en semestre d'études. Cette politique est soutenue par un support financier très important de l'INSA, du Conseil régional et du programme Européen ERASMUS+. En vingt ans, le budget global alloué à la mobilité étudiante est passé de 45 K€ (1998) à 550 K€ (2020). Une politique volontariste de développement d'un réseau universitaire international est poursuivie pour, parmi les quelque 230 universités étrangères partenaires, créer un réseau plus resserré qui délivrera des doubles diplômes. La dimension recherche est incluse dans cette visée et nombre de cotutelles de thèse ont été réalisées ou sont en cours (Vietnam, Thaïlande, Tunisie, Japon ...).

Nos cibles géographiques, en dehors de l'Union Européenne et de l'Espace Economique Européen sont l'Asie (programme ASINSA, programme N+i) et l'Amérique latine (programmes FITEC, programme N+i).

Au sein de l'Europe, l'INSA Toulouse souhaite continuer son développement de collaborations avec l'ensemble des acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche avec qui nous partageons des intérêts scientifiques ou pédagogiques. Ces collaborations, vivantes grâce aux étudiants, personnels administratifs, enseignants et chercheurs, doivent permettre une fertilisation croisée des bonnes pratiques, de la création, du partage et de la transmission du savoir. L'INSA Toulouse, par sa participation dans l'alliance universitaire European Consortium for Innovative Universities depuis 2019, est investi dans le développement d'actions innovantes et transformantes à l'échelle européenne, en déclinant l'approche par défis à l'ensemble de ses actions (challenge-based education, research and innovation). Cette approche permet en outre de mobiliser un large panel de parties prenantes (industrie,

**INSA TOULOUSE**

135, avenue de Rangueil  
31 077 Toulouse cedex 4 FRANCE  
Tél.+ 33 (0)5 61 55 95 13 - Fax + 33 (0)5 61 55 95 00  
[www.insa-toulouse.fr](http://www.insa-toulouse.fr)

entreprises, associations, région, municipalités, alumni, etc) autour de défis qui contribueront aux grands enjeux sociétaux partagés à l'échelle européenne. Nous ambitionnons, avec nos partenaires ECIU, d'être capable éventuellement de délivrer un diplôme européen à l'horizon 2025. La participation à ce projet a d'ores et déjà renforcé les liens avec nos partenaires et stimulé le dépôt de projet ERASMUS+ connexes de type KA2.

La politique internationale de l'INSA Toulouse se renforce également par sa participation à l'Université Fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées (UFTMiP), dont il est un membre fondateur.

La stratégie de l'UFTMiP en matière de relations européennes et internationales est en pleine évolution avec une réflexion commune visant à renforcer la convergence des stratégies et des modes opératoires des établissements membres de l'UFTMiP. Les principaux objectifs de cette stratégie visent à :

- renforcer l'attractivité internationale de l'Université de Toulouse en mettant en avant ses atouts-maîtres en matière de recherche et de formation, afin de générer des partenariats d'excellence, un flux croissant d'étudiants et d'enseignants chercheurs étrangers de haut niveau et des ressources complémentaires ;
- créer les conditions pour que chacun des étudiants et enseignants-chercheurs vive une expérience internationale dans le cadre d'un programme de formation ou de recherche.

Pour l'INSA Toulouse, l'internationalisation via l'UFTMiP permet notamment de mettre en commun des actions concrètes sur le site toulousain :

- Mise en place d'accords avec des universités renommées et de taille plus importante (Chine, Russie, Australie),
- Participation à des salons institutionnels et de recrutement,
- Accueil des étudiants étrangers (Masters of Science, cours de français langue étrangère, aide à l'arrivée pour le logement et les formalités administratives via la Toul'box).
- Formations en langues à destination des étudiants, chercheurs, enseignants et personnels administratifs.

La politique internationale de l'INSA Toulouse se renforce également par sa participation au Groupe INSA.

Le Groupe s'est doté d'une stratégie en trois points venant compléter et soutenir l'approche de chaque INSA/INSA Partenaire :

- Structurer et fédérer les acteurs de l'international du Groupe pour accroître l'adhésion et la visibilité en son sein : la masse critique que représente le Groupe INSA (16000+ étudiants/ premier réseau des grandes écoles d'ingénieurs publiques françaises) doit permettre de mutualiser les ressources (étudiants, personnels, partenaires) en vue de les mobiliser sur des actions à forte visibilité et impact pour le Groupe.
- Consolider des partenariats plus stratégiques, plus impactants, plus inclusifs et transformants, avec des objectifs communs. Privilégier les synergies formation recherche innovation pour la structuration des coopérations internationales en favorisant la mobilité sous toutes ses formes

- Renforcer l'attractivité et le rayonnement de la marque INSA, à l'échelle européenne et internationale

Pour l'INSA Toulouse, l'internationalisation via le Groupe INSA permet notamment d'afficher une visibilité plus importante en Ingénierie, en particulier par la mise en place de double diplômes au niveau du groupe. Le groupe INSA a pu ainsi impulser la mise en place d'un consortium d'universités (Italie, Espagne, Portugal et Maroc) qui a permis la création de l'Institut INSA-Euro Méditerranée à Fès au Maroc. L'objectif prioritaire de la politique internationale de l'établissement est d'attirer sur le site des talents extérieurs et de favoriser la mobilité à l'international des chercheurs et doctorants de l'INSA, afin de développer des collaborations durables et de préparer de futurs recrutements extérieurs de qualité.

Pour cela, l'INSA accompagne et appuie les laboratoires dans le développement de leur activité de recherche au niveau international à travers les actions suivantes :

- Invitation de professeurs étrangers par mutualisation des mois disponibles et financement direct après avis du conseil scientifique ;
- Aide à la réponse aux différents appels d'offres (projets, post-doc, bourses, ...);
- Accueil de scientifiques et doctorants étrangers, avec financement sur ressources propres après avis du conseil scientifique ;
- Gestion des contrats européens par un service dédié (SAIC) ;
- Etablissement de conventions d'échange (enseignants chercheurs et doctorants) et développement des procédures de cotutelles de thèse ;
- Support à l'organisation de colloques internationaux.

En Octobre 2018, l'INSA a reçu le label "Human Resources Strategy for Researchers" de la Commission Européenne pour sa stratégie ressources humaines pour les chercheurs (HRS4R). L'adhésion à la Charte européenne du chercheur et au Code de conduite pour le recrutement des chercheurs de la Commission européenne permet d'attirer les meilleurs chercheurs dans l'espace européen de l'enseignement supérieur en leur offrant une plus grande lisibilité sur les pratiques en matière de recrutement et d'accompagnement des carrières. Elle vise ainsi à soutenir et amplifier la politique de l'établissement à la participation à la construction de l'Espace européen de l'enseignement supérieur et de la recherche.

L'INSA développe ses propres actions de coopération en recherche, en synergie avec sa politique internationale pour la formation, les relations recherche constituant un support privilégié pour développer des coopérations pour la formation. Ainsi seront privilégiées les actions permettant une convergence entre les volets formation et recherche. L'INSA soutient donc vivement les collaborations recherche en direction de l'Asie (liens avec les programmes de formation ASINSA et n+i, recrutement annuel de doctorants chinois financés par le China Scholarship Council dans le cadre d'un accord avec le réseau INSA et Universités de Technologie et d'un accord avec l'Université de Toulouse), de l'Amérique Latine et notamment le Brésil et le Mexique (programme N+i, programmes BRAFITEC, ARFITEC, MEXFITEC), et des pays de l'EEE et pays associés (programme Erasmus+, développement de réseaux pour favoriser la participation à l'espace européen de la recherche et aux projets H2020 / Horizon Europe).